

Никогда такого не было, и вот опять....

■ Грибов Э.Н., супервайзер компании ЗАО НПЦ «ГеоСейсКонтроль», г. Москва.

Декабрь 2022 дал старт новому зимнему сезону и показал старые проблемы. Одна из основных - недостаточно качественное написание проектов. В отдельных случаях недостатки настолько критичные, что присутствуют риски не решить поставленную геологическую задачу. Ошибки стандартные, возникают от спешки, отсутствия информации, непонимания технологических процессов.

Предоставляемая Заказчиком информация порой не в полной мере описывает ситуацию на объекте работ. Исполнитель со своей стороны зачастую ленится искать дополнительную информацию. Необходимая информация о волновом поле на объекте работ, зачастую представлена в недостаточном объеме. При этом разнообразной информации, которая не относится напрямую к производственным работам, становится все больше.

Способы прохождения эксклюзивных зон, смещения или пропуска пикетов, падения кратности - все эти вопросы и описание технологических мер, принимаемых для решения поставленных задач в этих зонах, должны в полной мере описываться в проекте работ. Порядок, по которому самостоятельно должны действовать партийные специалисты в той и или иной ситуации, — основа проекта. Это даст возможность стратегического планирования людей и ресурсов партии, сократит риски.

Часто Заказчик щепетильно относится к временным затратам, вследствие которых партия простаивает. Только как посчитать временные затраты как результат работы по «сырым» проектам.

В отдельных случаях согласования занимают «чудовищно» огромные сроки, по сравнению с общей работой на проекте. Замедление отработки объекта вследствие не предусмотренного проектом изменения хода работ, к каким временным потерям относить?

Непонятна позиция Заказчика, который пропускает откровенно «сырые» проекты. Время, отведенное на полевой сезон, из-за различных причин всегда сокращается. Различные причины от климатических до политических постоянно повышают риски не уложиться в срок. Зачем повышать уровень рисков, сложно сказать.

Объемы работ увеличиваются, технологии усложняются, а подход к проекту остаётся на уровне «советских времен». Работать начнем, а там «пятилетку за два года» - прорвемся! При переобработке подобных старых данных больше половины материала уходит в брак. Встречаются: плохой материал, дубликаты данных, сборка из разных кусков профилей выдается за новый профиль.

Уроки из работы с такими полевыми данными были вынесены и учтены. Появился контроль полевых работ — супервайзинг. Только он не особо поможет, когда основной документ, по которому должна работать партия, плохо проработан.

На этапе планирования работ должны учитываться временные сроки: мобилизации партии, ремонта и подготовки техники партии к сезону. Полноценно проведенная подготовительная работа перед сезоном значительно сокращает количество рисков в сезоне. Своевременно и качественно проведенная

рекогносцировка высвечивает большинство вопросов, с которыми придется столкнуться в ходе работ. Качественная подготовка минимизирует риски простоев. Качественно выполненная летняя рубка сокращает количество поломок в ходе производственных работ, увеличивает скорость отработки площади.

Отработка в «авральном режиме» (когда партия кочует с одного объекта на другой, когда нет времени и средств для полноценного обслуживания оборудования и техники) увеличивает риски НС многократно. Техника, работающая на износ и ремонтирующаяся запасными частями по остаточному принципу, выходит из строя всегда «внезапно». Устранение последствий отрицательно сказывается на производительности партии и моральном состоянии работников.

Полевые работы, к которым полноценно подготовлены оборудование и техника, составлен проект, в котором учтены все технологические вопросы, описаны планы и сценарии отработки, учтены все риски, выполняются качественно и в срок.

Подробнее об авторе



Грибов
Эдуард Николаевич

ЗАО "ГеоСейсКонтроль",
менеджер полевых работ.