

Супервайзинг по ОТ, ПБ и ООС в сейсмике: новые подходы, востребованные индустрией. Опыт компании ТНК-ВР.

Жуков А.А., директор департамента сейсмических технологий ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»
Литвиненко Д.А., менеджер департамента сейсмических технологий ОАО «ТНК-ВР Менеджмент», г. Москва
Фалеева Е.В., менеджер департамента ОТ, ПБ и ООС ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»
Гриценко Л.Р., ведущий специалист ООО «ТБинформ», группа компаний ТНК-ВР

ТНК-ВР является одной из ведущих нефтяных компаний России и входит в десятку крупнейших частных нефтяных компаний в мире. Основной стратегической целью компании в среднесрочной и долгосрочной перспективе является достижение абсолютного лидерства среди нефтяных компаний. Конечно, это невозможно без решения важных задач, которые поставила перед собой Компания: лидерство, результативность, добро-совестность и безопасность.

В область интересов Компании входит спектр работ, начиная с региональных исследований и заканчивая реализацией конечного продукта. Особое внимание в ТНК-ВР уделяется соблюдению норм охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС) на всех этапах производства, в том числе при проведении сейсморазведочных работ, которые сопряжены с повышенным уровнем риска: мобилизация людей и техники на удаленные участки, лесорубочные работы на этапе подготовки сейсмических профилей, буровзрывные работы и т.д.

Начиная с 2003 года компания ТНК-ВР проводит мероприятия, направленные на снижение травматизма во всех областях производственной деятельности, с каждым годом ужесточая контроль за соблюдением требований ОТ, ПБ и ООС.

С целью непрерывного контроля соблюдения требований ОТ, ПБ и ООС при выполнении работ в период полевых сезонов, в сейсморазведочных партиях постоянно находится представитель супервайзинговой службы.

На Рисунке 1 представлена структура ТНК-ВР по управлению ОТ, ПБ и ООС в Сейсморазведке. Супервайзер по ОТ, ПБ и ООС является одним из основных элементов всей системы управления безопасностью на производстве.

Основными требованиями к привлекаемому супервайзеру являются:

- 1 Знание производственного процесса;
- 2 Наличие производственного опыта;
- 3 Соблюдение корпоративных стандартов безопасности Компании, требований законодательных и иных нормативных актов, регламентирующих осуществляемые виды деятельности, требований Ростехнадзора и правил безопасности Международной ассоциации геофизических подрядчиков (IAGC);

Основными задачами супервайзера являются:

- 1 Контроль соблюдения требований ОТ, ПБ и ООС сотрудниками подрядных организаций, выполняющих сейсморазведочные работы;
- 2 Выявление несоответствий/замечаний и оповещение об этом представителей Компании ТНК-ВР, с целью своевременного принятия решений и недопущения несчастных случаев и других происшествий.

В общей системе управления безопасностью в Сейсморазведке (Рисунок 2) супервайзер по ОТ, ПБ и ООС занимает роль проверяющего – аудитора (этап 4 – Проверка и корректирующее действие), предоставляя выявленные замечания или нарушения в виде отчетов с предполагаемыми корректирующими действиями. План Коррек-

тирующих Мероприятий (ПКМ) разрабатывается супервайзером совместно с руководством партии и предоставляется для согласования в дочернее общество ТНК-ВР Руководителю Проекта и специалисту по ОТ, ПБ и ООС.

Одним из рычагов управления безопасностью в сейсморазведочных партиях в ТНК-ВР является практика проведения перед началом полевого сезона предстартовых аудитов готовности сейсморазведочных партий к производству работ. Создается специальная комиссия, в состав которой входят специалисты различного профиля (специалисты по ОТ и ПБ, по пожарной безопасности, транспорту, энергетике, экологии и др.). Супервайзер по ОТ, ПБ и ООС, как правило, прибывает на проект совместно с комиссией. Аудит проводится согласно протоколам контроля: «база партии», «топогеодезические работы», «лесорубочные работы», «промышленная безопасность», «охрана труда и средства индивидуальной защиты», «организация медицинской помощи», «транспорт», «пожарная безопасность», «опасные виды работ», «буровзрывные работы», «охрана окружающей среды». Супервайзер принимает непосредственное участие в составе комиссии, а после аудита остается на проекте. Все несоответствия, выявленные в ходе аудита, отражаются в отчете. Задача супервайзера – контролировать статус их выполнения и на еженедельной основе отчитываться перед Заказчиком по специально разработанной форме отчета.



Рис. 1. Структура по управлению ОТ, ПБ и ООС в Сейсморазведке. Сокращения: ЦДО - Целевое Дочернее Общество, КЦ – Корпоративный Центр



Рис. 2. Система управления ОТ, ПБ и ООС в Сейсморазведке.

СУПЕРВАЙЗИНГ В РАЗВЕДОЧНОЙ ГЕОФИЗИКЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ



Рис.3. Супервайзер по ОТ ТБ и ООС проводит аудит буровзрывного отряда.

Супервайзер на протяжении всего времени пребывания в сейсмпартии учит персонал работать безопасно, контролирует соблюдение требований безопасности, определяет слабые и сильные стороны подрядчика по сейсморазведке в области ОТ, ПБ и ООС и предлагает рекомендации по устранению недочетов.

Основная задача супервайзера ОТ, ПБ и ООС - выявлять несоответствия/замечания и сигнализировать об этом, с целью своевременного принятия решения и недопущения травмирования персонала и других происшествий. Супервайзер ОТ, ПБ и ООС на проектах ТНК-ВР в большей степени является консультантом, обладающим необходимыми знаниями и опытом, оказывающим поддержку в составлении документации и помогающим решать какие-либо спорные вопросы.

В процессе деятельности руководители часто сталкиваются с конфликтом производства и безопасности и, чтобы выполнить поставленные задачи, менеджер часто ставит в приоритет производство над безопасностью. Нередко ценой таких решений бывает жизнь и здоровье персонала. Присутствие супервайзера, как независимого специалиста, в сейсморазведочных партиях на проектах позволяет минимизировать риск возникновения подобных precedентов.

Также супервайзер непосредственно работает с инженером по ОТ, ПБ и ООС, медицинским работником, начальником партии и другим персоналом в сейсморазведочной партии. Они совместно планируют и организуют тренинги и практические обучения на различные темы, описанные в утвержденных графиках учебно-тренировочных занятий. Супервайзер проводит своевременные аудиты и инспекции топогеодезиче-

ских, буровзрывных, сейсмических отрядов по специально разработанным чек-листам. Также проверке подвергаются жилые вагон-дома по различным областям контроля: соблюдение работниками санитарно-бытовых условий проживания, выполнение требований противопожарной и электробезопасности. Кроме того проводится аудит стоянок техники, складов временного хранения ГСМ, столовых, продуктовых складов и пр.

Супервайзер контролирует допуск персонала к самостоятельной работе по окончании установленного срока стажировки в соответствии с профессией. При выявлении в ходе последующих проверок несоответствий (слабые знания персоналом инструкций, технологических процессов и т.д.), он вправе приостановить работу как отряда полностью, так и бригады, в которой было выявлено нарушение/несоответствие.

Одним из наиболее травмоопасных видов производственной деятельности при выполнении полевых сейсмических исследований являются лесорубочные работы при подготовке сейсмических профилей. Степень тяжести травм, полученных при валке леса, является наиболее высокой, что в свою очередь может привести к смертельным случаям. ТНК-ВР осознает критичность контроля данного этапа работы, в связи с чем в 2010 г. было принято решение по выделению отдельного супервайзера по лесорубочным работам, в обязанности которого выходит постоянная работа с бригадами вальщиков, топографами, оценка рисков, контроль выполнения корректирующих мероприятий, мониторинг деятельности. Дополнительно ТНК-ВР совместно с исполнителями полевых работ активно тестирует различные новые технологии и методические подходы применения механизированных средств валки леса, которые могут значительно снизить уровень травматизма в будущем.

По итогам работы в полевом сезоне супервайзеры по контролю ОТ, ПБ и ООС, задействованные в сейсмических проектах, оцениваются по ряду критериев:

- Работа в поле: выезды на участки работ, полнота охвата рабочих мест, участие в проведении оценки рисков на рабочих местах, выявление замечаний/несоответствий и контроль выполнения рекомендаций по их устранению;
- Контроль состояния ОТ, ПБ и ООС в базовом лагере сейсморазведочной партии: составление и соблюдение план-графиков обходов участков работ, вагон-домов; участие в проведении предстартового аудита готовности сейсморазведочной партии, выявление замечаний/несоответствий и контроль выпол-



а)



б)

Рис.4. Применение механизированной техники для валки леса (мульчер) на Верхнеконском месторождении ТНК-ВР.
а) Мульчер на сейсмпрофиле; б) Результат подготовки сейсмпрофиля мульчером



СУПЕРВАЙЗИНГ В РАЗВЕДОЧНОЙ ГЕОФИЗИКЕ РАБОТЫ

нения рекомендаций по их устранению;

- Отчетность: своевременность и полнота предоставляемых отчетов (ежедневных, еженедельных, ежемесячных, итоговых по окончании работ);
- Лидерство в области ОТ, ПБ и ООС: личное соблюдение/демонстрация требований ОТ, ПБ и ООС, проведение тренингов и учений, участие в кампаниях по безопасности, способность принимать самостоятельные решения;
- Коммуникабельность: эффективное взаимодействие с персоналом сейсморазведочной партии, руководителем проекта;
- Работа с компьютером: знание программного обеспечения.

По результатам оценки критериев создается "интегральная оценка" работы супервайзера, на основе которой делаются выводы о целесообразности его дальнейшего привлечения на проекты ТНК-ВР. Рисунок 5.

С целью повышения качества предоставляемых услуг, работа супервайзера постоянно анализируется и совершенствуется согласно циклу Деминга (Рисунок 6):

План или цель: улучшение показателей ОТ, ПБ и ООС в сейсморазведке, снижение уровня травматизма;

Действие: выполнение контроля состояния ОТ, ПБ и ООС в сейсмопартии выделенным супервайзером(ми);

Проверка или оценка: оценка работы супервайзера на проекте, оценка показателей по ОТ, ПБ и ООС сейсморазведочного проекта; определение пробелов в работе;

Корректировка и совершенствование: разработка дополнительных мероприятий по улучшению работы супервайзинговой службы и, как результат, повышение уровня безопасности и условий труда в сейсморазведочных партиях.

В результате комплекса мероприятий ТНК-ВР в области ОТ, ПБ и ООС, реализованных совместно с исполнителями полевых работ и службой супервайзинга, за последние 5 лет наблюдений отмечается падение общего уровня травматизма (Рисунок 7).

Компания не останавливается на достигнутом, и продолжает совершенствоваться в этом направлении. В 2011 году планами предусмотрено:

- Проведение и реализация пилотного проекта «Идеальный супервайзер», целью которого является совершенствование контроля за безопасностью в сейсморазведке, а основной задачей – разработка регламента распределения функциональных обязанностей супервайзера по ОТ, ПБ и ООС на сейсморазведочных проектах;
- Проведение сравнительного анализа эффективности работы супервайзинга на сейсмических проектах в России и за рубежом с целью обмена опытом, разработки новых требований и совершенствования метода контроля их выполнения;

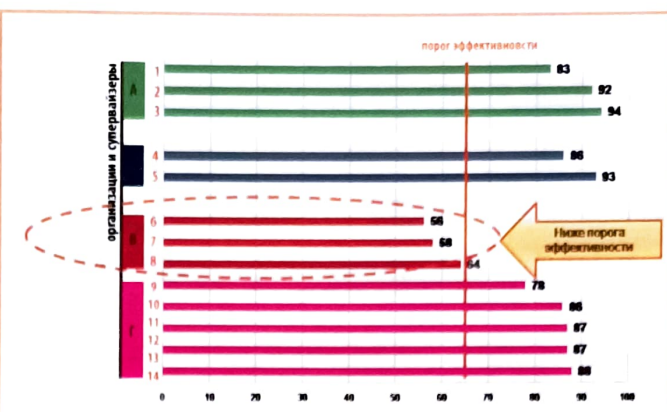


Рис.5. Результаты оценки супервайзеров по итогам работы

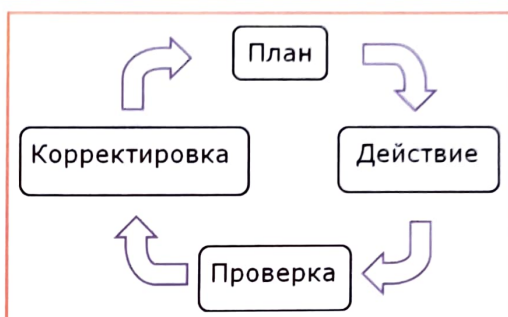


Рис.6. Цикл непрерывного улучшения



Рис.7. Статистика травматизма в сейсморазведочных партиях на объектах ТНК-ВР.

- Формирование единого реестра супервайзеров ОТ, ПБ и ООС с целью определения лучших специалистов в данной области для дальнейшего привлечения на сейсмических проектах ТНК-ВР;
 - Совместно с подрядчиками, выполняющими полевые работы, продолжить тестирование технологии механизированной валки леса (мульчеры, харвестеры) для качественной подготовки сейсмических профилей и снижения травматизма при лесорубочных работах;
 - Разработка проекта системы поощрений контрагентов за соблюдения требований по ОТ, ПБ и ООС на сейсморазведочных проектах ТНК-ВР
- Эти и другие мероприятия направлены для решения ряда задач, стоящих перед компанией ТНК-ВР для сохранения жизни и здоровья как сотрудников Компании, так и сотрудников подрядных организаций, оказывающих услуги по сейсморазведке.