

ЭКОНОМИКА

3. В отличие от предпринимательских, поставщика стандарт требует профессионального подхода при проектировании системы менеджмента качества. Поставщик должен видеть целостности предприятия, имеющей отношение к качеству выпускаемой продукции и оказываемых услуг, рассматриваясь как бизнес-процесс и, соответственно, управляемым им так как процессом. В этом случае, система управления качеством – это структурированный набор документов, содержащий описание наиболее типичных бизнес-процессов, имеющих отношение к качеству выпускаемой продукции и оказываемых услуг. Соответственно, предприятию будет необходимо определить для себя направления, которые будут управляться как процессы.

4. Одним из ключевых элементов, определяющих процесс перехода предприятия на систему управления качеством, является внедрение проектно-ориентированной структуры выполнения договоров. Предполагается, что все выполняемые договора станут отдельными проектами со своей экономикой, командой и результатами.

Проектно-ориентированная система организации работ позволяет сделать экономику предприятия прозрачной и прогнозируемой, но потребует частичного изменения организационной структуры предприятия, организации проектно-ориентированного учета, подготовки управленческих кадров и проведения внутренних аудитов.

5. Эффективная система стратегического планирования основана на двух аналитических составляющих.

Первая - анализ возможностей рынка и

возможностями. При этом предполагается, что

- провести анализ существующих и возможных социальных, политических, экономических, технических условий, влияющих на рынок;
- выявить конкурентов и понять их стратегию ведения с ними;
- провести анализ существующих и возможных социальных, политических, экономических, технических условий, влияющих на рынок;
- провести анализ спроса и предложения, существующих на рынке, и их взаимосвязей;

Вторая - анализ финансовой и производственной деятельности предприятия с целью определения реальных возможностей для тех или иных проектов.

Программа внедрения системы управления качеством рассчитана на один год и на сегодняшний день значительная часть пути уже пройдена. После выполнения всех мероприятий, предусмотренных программой, будет проведена независимая оценка соответствия внедренной на предприятии системы управления качеством требованиям стандарта. Эта оценка может быть проведена только специализированной компанией, имеющей соответствующую аккредитацию. Вместе с тем, сертификация - это лишь показатель нашей деятельности в области совершенствования системы управления качеством на предприятии. Основной же целью внедрения системы управления качеством является создание условий для непрерывного улучшения качества продукции и оказываемых услуг и повышение на этой основе конкурентоспособности ОАО «Саратовнефтегеофизика».

База полевой партии - лицо предприятия

Кавторадзе Б.С., ОАО "Саратовнефтегеофизика", г. Саратов

Проблемы обустройства баз полевых партий всегда были и есть в центре внимания руководства ОАО «Саратовнефтегеофизика». И это не удивительно, учитывая чрезвычайно обширную географию работ, выполняемых предприятием.

Где бы ни работали саратовские геофизики: в заводских степях, в Казахстане, Киргизии, Таджикистане, Сибири - всюду все начиналось и начинается с обустройства баз, с организации достойных жилищно-бытовых условий и обслуживания работников.

Все эти колоссальные усилия и затраченные средства несомненно оправдываются, поскольку способствуют повышению престижа предприятия и положительно сказываются на производительности и качестве выполняемых работ.

Давно замечено, что внешняя ухоженность помещений, территории базы полевой партии и высокое качество выполняемых работ, будь то сейсморазведка или каротаж, как правило, тесно связаны между собой.

Основной вклад в решение проблем, связанных с обустройством баз полевых партий вносят хозяйственные подразделения предприятия. Благодаря самоотверженному труду работников

Этих подразделений геофизики-полевики проживают в теплых передвижных зданиях мобильного типа М-К1-6, обеспечены в соответствии с нормативами спецодеждой, средствами индивидуальной защиты. В партиях, в специальных вагон-столовых организовано качественное 3-х разовое и, что немаловажно, дешевое горячее питание. Все партии обеспечены транспортными средствами, используемыми как для перевозки персонала к месту и с места выполнения работ, так и для хозяйственных нужд партии.

Одним из приоритетных направлений деятельности отдела материально-технического снабжения предприятия является обеспечение транспорта партий горюче-смазочными материалами.

Благодаря таланту, огромной работоспособности и хозяйственной сметке работников хозяйственных служб предприятия, жилищно-бытовые условия и обслуживание работников саратовских полевых партий по заключению авторитетных комиссий не раз признавались лучшими в стране, что несомненно свидетельствует о высококом организационном уровне саратовской геофизики.