



Разговор продолжает очевидец и участник событий по организации массового производства отечественных сейсмоприемников - президент Евро-Азиатского геофизического общества Николай Андреевич Савостьянов.

Заметки очевидца

К истории создания ООО «ОЙО – ГЕО Импульс Интернэшнл»

Н.А.Савостьянов – ЕАГО, г. Москва

В настоящее время ведущей компанией в России и странах ближнего зарубежья по производству сейсмоприемников (геофонов) является ООО «ОЙО–ГЕО Импульс Интернэшнл» в г. Уфе (Башкортостан), основной кадровый состав которого составляют российские приборостроители, а контрольный пакет акций принадлежит корпорации «ОЙО – ГеоСпейс» (США). История создания ООО «ОЙО–ГЕО Импульс Интернэшнл» интересна, как пример успешного сотрудничества западных (США) и восточных (Япония) компаний – производителей геофизической техники с одной стороны и российских приборостроителей – с другой.

На протяжении почти 15 лет мне довелось близко узнать деятельность компании ООО «ОЙО–ГЕО Импульс Интернэшнл», быть свидетелем её бурного развития и даже принимать непосредственное участие в работе и решении ряда важных вопросов на Совете директоров компании, будучи членом этого Совета с 1994 г. Поэтому в статье есть подзаголовки – заметки очевидца.

Начало совместной деятельности российских и зарубежных специалистов по организации производства специальной геофизической аппаратуры и, прежде всего, сейсмоприемников, относится к концу 1990 г., когда из США и Японии по приглашению руководства Уфимского производственного объединения «Геофизприбор» в г. Уфу прибыла группа зарубежных специалистов для рассмотрения возможности создания в России совместного предприятия по производству современных сейсмоприемников. Приглашение было вызвано необходимостью коренного переоборудования производства сейсмоприемников на УПО «Геофизприбор», где они производились ещё

с конца 50-х годов и имели более чем скромные технические параметры по сравнению с западными. Уровень производства был технически низким, несмотря на наличие поточной линии, автоматизация была минимальной, а контроль за качеством продукции ниже всякой критики. Я смог в этом лично убедиться, когда в начале 80-х годов посетил уфимский приборостроительный завод «Геофизприбор» во время моей служебной командировки в Башкирию, будучи тогда начальником Главнефтегеофизики Миннефтепрома. Конечно, в то время трудно было требовать высококачественную продукцию от геофизиков – приборостроителей, которые не имели необходимого станочного оборудования, нужных качественных материалов и комплектующих деталей, аппаратуры по контролю качества.

С началом перестройки появились реальные возможности с помощью зарубежных партнеров коренным образом изменить эту ситуацию к лучшему с привлечением их более современных технологий производства и инвестиций.

Итак, в 1990 г. президент американской корпорации «ОЙО – ГеоСпейс» г-н Эрнест Холл, один из владельцев этой компании г-н Сатору Ойя, а также представитель японской торговой фирмы «Чори» г-н Хироси Ямомото прибыли в Уфу с группой своих коллег. Будучи в это же время в командировке во ВНИИнефтепрогеофизике, я был приглашен директором института В.В.Лаптевым на один из обедов, устроенных в честь гостей генеральным директором «Геофизприбора» В.И.Романовичем. Я познакомился с приезжими, которые произвели на меня весьма благоприятное впечатление. Прежде всего, оба руководителя корпорации оказались профессионалами – геофизиками высокого класса, а не

просто дельцами, которые в начале перестройки налом повалили в Россию. Г-н Эрнест Холл известен в геофизическом мире как один из ведущих конструкторов США в области прежде всего сейсмоприемников, обладатель патентов на геофизическую технику, создатель многих типов электродинамических геофонов. Г-н Сатору Ойя возглавлял наиболее крупную инженерию — геофизическую японскую компанию и наряду с блестящими знаниями в этой области оказался мудрым, эрудированным знатоком в ведении приборостроительного бизнеса. В последующие годы моего общения с Э.Холлом и С.Ойя я убедился в правильности первого впечатления от встречи с этими замечательными людьми. Более того, наши деловые отношения вскоре переросли в дружеские, а г-н Холл просил называть его просто Эрнест, именем, под которым он был хорошо известен во всем геофизическом мире. По моему убеждению именно эти два человека сыграли определяющую роль в создании в России совместного российско-американско-японского предприятия по производству сейсмоприемников (СП), вложив в него как свои знания, так и инвестиции, первоначально обеспечив СП необходимым контрольным и частично станочным оборудованием для производства сейсмоприемников в УПО «Геофизприбор». Итак, в декабре 1990 г. было подписано соглашение между российским уфимским производственным объединением «Геофизприбор» (г. Уфа, Башкортостан), американской корпорацией «ОИО — ГеоСпейс» и японской компанией «Чори». Было создано совместное предприятие по производству сейсмических приемников (геофонов). Была достигнута договоренность о выпуске на СП американских сейсмоприемников GS — 20 DX. Доли первоначального капитала, вложенного в создание СП, распределялись следующим образом: российская — 53%, американская — 42%, японская — 5%. Доля российского участия выражалась в предоставлении СП служебных, рабочих и складских помещений, а также технологического и станочного оборудования. Американская сторона передала в СП полную технологию производства геофонов GS — 20 DX и некоторое технологическое, прежде всего контрольно-тестирующее оборудование. Японская компания «Чори» вложила в СП долю своих инвестиций.

Российскую сторону в Совете директоров СП в начале его образования представлял генеральный директор «Геофизприбора» Виктор Игнатьевич Романович — человек энергичный, инициативный, стремившийся создать в своей организации современное производство геофизической техники. При комплектовании СП научно-техническими кадрами он сделал ставку на привлечение молодых, активных, толковых прибористов, работавших на различных уфимских предприятиях, а также своих специалистов завода «Геофизприбор». Так в СП появился Николай Александрович Лютов, ранее работавший на уфимском приборостроительном заводе и ставший вскоре директором СП, с уфимского моторостроительного объединения пришел в СП Николай Кириллович Козловский в роли заместителя по производству. Дело закрутилось. Уже в 1991 г. американцы передали СП технологию производства своих геофонов, помогли смонтировать контрольно-тестирующее оборудование. В июне 1992 г. СП были получены сертификаты качества и право на серийное производство сейсмоприемников GS — 20 DX от американской

корпорации «ОИО — ГеоСпейс».

Очень важным, особенно в первые годы работы, было наладить четкую и постоянную взаимосвязь между российскими специалистами, обеспечивающими изготовление и выпуск аппаратуры по американской технологии, и американскими производителями и разработчиками геофонов GS — 20 DX. Все ведущие российские инженеры — технические работники СП прошли подготовку в США в компании «ОИО — ГеоСпейс». Здесь же проходили регулярное обучение рабочие основных специальностей. Кроме того, ведущие специалисты фирмы «ОИО — ГеоСпейс» постоянно приезжали в Уфу для координации совместной деятельности и решения технических вопросов. Так обеспечивался высокий уровень как подготовки кадров, так и качества выпускаемой продукции.

В результате успешной деятельности СП по выпуску современных геофонов рынок сбыта GS — 20 DX в России постоянно рос, востребованность в качественной продукции СП была высокой.

Однако, во второй половине 90-х годов в работе СП начались трудности, вызванные с одной стороны снижением спроса у заказчиков геофонов, снижалась цена на нефть, близился дефолт (падали объемы сейсморазведки), с другой — необходимостью постоянного обновления технологического оборудования по производству геофонов, что требовало немалых инвестиций. В результате, Совет директоров СП обратился с просьбой к соучредителям СП о предоставлении кредитов для поддержания производства на надлежащем уровне. Кредиты были выделены лишь американской стороной. К сожалению, никто из российских инвесторов не откликнулся тогда на просьбы о выделении кредитов, не веря, по-видимому, в будущее СП. А главный соучредитель СП — НПО «Геофизприбор» — находился в финансовой «луже», особенно после ухода с должности генерального директора В.И.Романовича.

К этому же времени относятся и кадровые изменения в руководстве СП. В 1996 г. ушел в отставку по собственной просьбе директор СП Н.А.Лютов. Его заменил Н.К.Козловский. В 1997г. вместо ушедшего по возрасту президента корпорации «ОИО — ГеоСпейс» Э.Холла эту должность занял энергичный, деловой Гэри Оуэнс, ставший вскоре председателем Совета директоров СП. Он оказался очень предприимчивым и умелым менеджером. С его приходом произошло преобразование СП, ставшего устаревшей формой сотрудничества, в ООО «ОИО-ГЕО Импульс Интернэшнл». В этом преобразовании с российской стороны активную и порой определяющую роль сыграл Николай Кириллович Козловский. В 2000 г. ООО «ОИО-ГЕО Импульс Интернэшнл» было зарегистрировано в государственных органах Башкортостана. Генеральным директором ООО на Совете директоров был утвержден Н.К.Козловский, который возглавляет его и сегодня. Естественно, что с образованием ООО бывшие соучредители стали его главными акционерами. Однако, доли их участия существенно изменились за эти годы. Постоянные инвестиционные вливания в СП, а затем в ООО с американской стороны увеличили их процент акций до 88% (включая 5% акций компании «Чори»), обеспечив им контрольный пакет. Финансово немощный «Геофизприбор» остался с 12%. А к 2005 г., после того, как в 2002 г. «ОИО — ГеоСпейс» кредитовал для

И СНОВА О СЕЙСМОПРИЕМНИКАХ... МНЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛА

ООО в г. Уфе приобретение нового корпуса бывшего оборонного предприятия «Спутник» стоимостью 1,4 млн. долларов США и выкупила 12% акций у УПО «Геофизприбор», американская компания стала 100% обладателем акций ООО «ОЙО-ГЕО Импульс Интернэшнл».

Таким образом, в Башкортостане, в г. Уфе успешно работает российско – американское ООО «ОЙО-ГЕО Импульс Интернэшнл» с российским инженерно-техническим персоналом, полностью принадлежа американскому капиталу. Мое мнение – подобный альянс плодотворен, поскольку взаимовыгоден. Российская сторона получает высокие налоги от деятельности ООО, работающие в нем специалисты имеют хорошую зарплату и условия работы, российское руководство ООО имеет достаточную степень свободы при решении вопросов производства. Американская сторона – собственник ООО, сегодня обеспечивает инвестиции для производства новых приборов и технологий, а также финансовый и отчасти технологический контроль за его деятельностью. Сегодня 45% выпускаемых компаниями «ОЙО-ГЕО Импульс Интернэшнл» геофонов получает и реализует за рубежом американская компания «ОЙО – ГеоСпейс», 55% продукции идет на российский рынок. На отечественном рынке доля продукции ООО «ОЙО-ГЕО Импульс Интернэшнл» - 75%, 15% принадлежит китайским приборостроителям, работающим в альянсе с французской компанией «Серсель», 10% - западной компании «Сенсор» в содружестве с американской - «Инпут – Аутпут». Конкуренты предлагают новые модификации сейсмоприемников, которые хотя и имеют некоторые преимущества перед электродинамическими GS – 20 DX и более совершенными GS – 32 CT и GS – 30 CT, но существенно уступают им в цене.

В советское время, когда объемы сейсморазведки были значительно большими (до 200 тыс. пог. км сейсмопрофилей в год) сейсморайоны испытывали постоянный дефицит в сейсмоприемниках, ежегодный выпуск которых достигал 1 млн. штук. Это были приборы с низкими техническими характеристиками и несовершенной конструкцией. В настоящее время ООО «ОЙО-ГЕО Импульс» производит качественные, надежные сейсмоприемники в еще больших объемах – в 2007г. объем их производства планируется довести до 1200 тыс. штук. Они востребованы потребителем, поскольку отвечают практически всем основным их требованиям. В планах ООО расширение номенклатуры производства геофизической техники, кабельного производства для разведочной геофизики, диверсификация производства. Фундамент для этого в виде квалифицированного персонала, отличных рабочих помещений, делового настроя российских руководителей «ОЙО-ГЕО Импульс» имеется. Многие в реализации этих планов будет зависеть от американской стороны, которая настроена расширять и укреплять производство геофизической техники в г. Уфе. Проектируется строительство нового четырехэтажного корпуса площадью 10 тыс. кв. км под новые изделия для сейсморазведки.

В заключение выражаю надежду на дальнейший рост объемов и повышение качества выпускаемой продукции ООО «ОЙО-ГЕО Импульс». Важно не потерять набранных темпов, расширять рынок сбыта, более активно выходить со своей продукцией на международные деловые контакты, что, кстати, уже и делается. В настоящее время «ОЙО-ГЕО Импульс» подписан контракт на изготовление большого количества сейсмогрупп (с геофонами GS – 32 CT) для геофизиков Индии.

Корпорация «ОЙО ГеоСпейс».

Корпорация ОЙО ГеоСпейс занимается разработкой, изготовлением и монтажом сейсмического оборудования и приборов, предназначенных для разведочных работ и мониторинга месторождений. Она также выпускает кабельную продукцию, включая морские кабели и оборудование для получения

термопечатных изображений для текстильной промышленности. Деятельность по направлениям сосредоточена в четырех компаниях, входящих в состав Корпорации: ГеоСпейс Текнолоджис, ГеоСпейс Инжениринг Ресорсес Интернэшнл, ГеоСпейс Оффшор и ОЙО Инструментс.

В своей нынешней организационной форме ОЙО ГеоСпейс существует с 1994 года, но работает в области сейсмической аппаратуры и оборудования с 1980 года. Основная часть произведенных изделий поставляется предприятиям нефтяной и газовой промышленности во всем мире.

Штаб – квартира ОЙО ГеоСпейс расположена в г.Хьюстон, штат Техас, США. Корпорация имеет филиалы в Канаде,

Китае, России и Великобритании.

Филиал в России – это предприятие ООО «ОЙО-ГЕО Импульс Интернэшнл» (г.Уфа).

Выписка из доклада Президента корпорации ОЙО ГеоСпейс Гэри Оуэнса при подведении итогов работы корпорации за 2006 год:

«Наше российское производство в Уфе, РБ, продолжает расти. В течение 2006 финансового года мы запустили там кабельное производство для обеспечения сейсмическими кабелями наших российских заказчиков – производителей сейсморобот. Наше российское дочернее предприятие отлично поработало в 2006 финансовом году, произведя рекордное количество геофонов, которые поставлялись как нашим заказчикам в России, так и на наше производство в Хьюстоне, которое работает на свою полную мощность. В связи с таким ростом нашего производства в России и с учетом запуска в Уфе в ближайшие годы новых линий наших изделий, мы приступили к осуществлению плана расширения существующего уфимского завода. Стоимость расширения будет составлять примерно 5,0 миллиона долларов. Завершение строительства нового корпуса площадью 10.000 м² по прогнозам ожидается к концу 2007 календарного года».

Генеральный директор
ООО «ОЙО-ГЕО Импульс Интернэшнл»

Н.К. Козловский